



Ketteryys ja uudistuva kilpailuetu: Miten vakuutus- alalla menestytään epävarmuuden aikakaudella?

Riikka Uimonen

PhD, Investment Director at Reaktor

Helsinki 28.11.2025





**Miksi perinteinen
riskienhallinta ei riitä
epävarmuudessa?**



Ei VAIN riskien-
hallintaa



Two open-end wrenches are positioned horizontally, one above the other, against a black background. The wrenches are metallic and show signs of use. The text is overlaid on the central part of the wrenches.

**Miten vahvistaa ja
uudistaa
kilpailuetua
epävarmuudessa?**

Dynaamiset kyvykkyydet





RESILIENSSI

**Sopeutuminen
muutokseen, jota
ei voi välttää.**

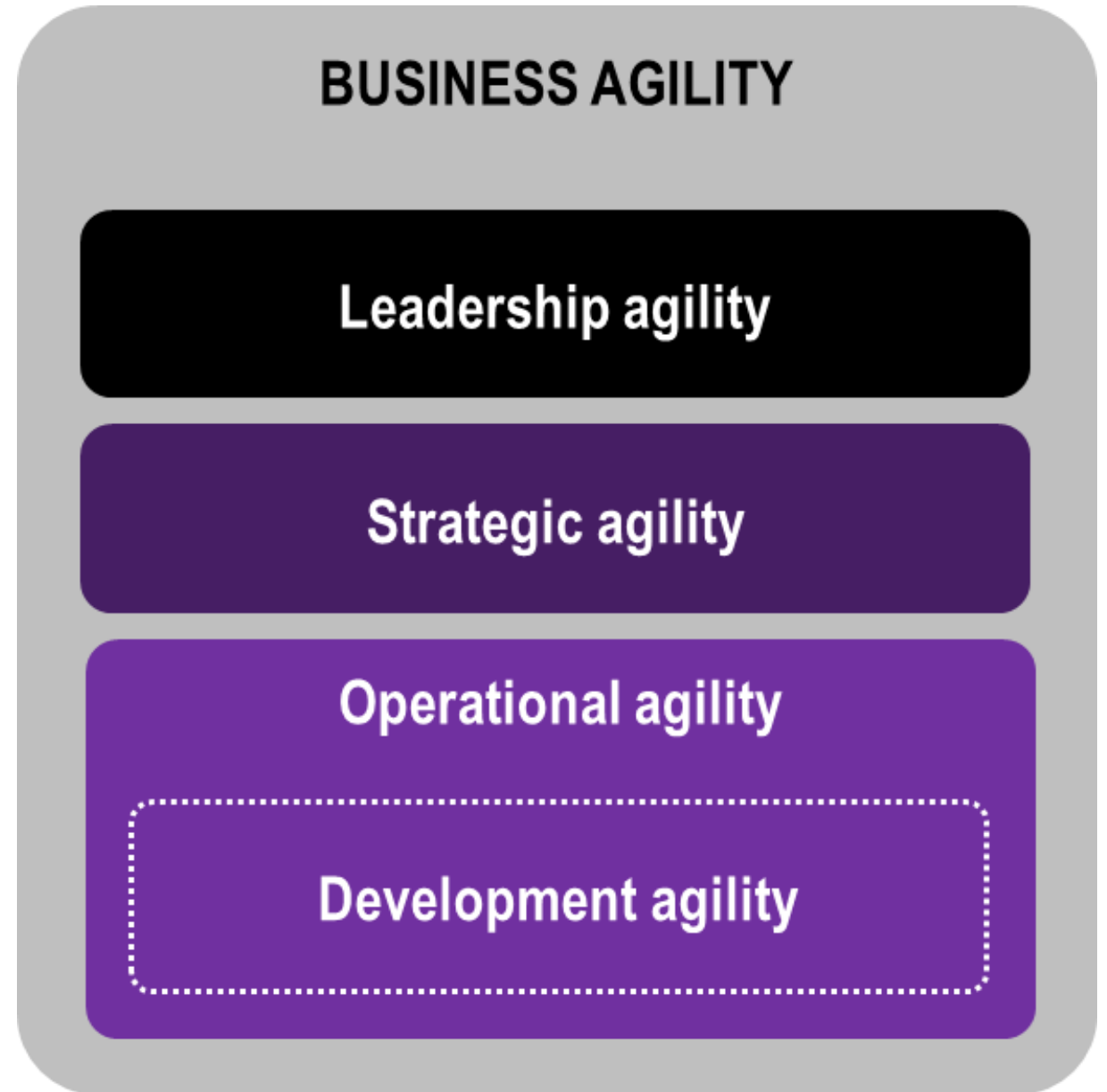
LIIKETOIMINTA- KETTERYYS

**Proaktiivinen,
käytännönläheinen ja
positiivinen lähestymistapa
muutokseen. Muutos
kilpailuedun vipuna.**



LIIKETOIMINTA- KETTERYYS

**Proaktiivinen,
käytännönläheinen
ja positiivinen
lähestymistapa
muutokseen.
Muutos kilpailuedun
vipuna.**





**Ketteryyttä
liiketoiminta-
transformaatiolla?**

**Minkä täytyy muuttua, jotta
liiketoiminnallinen ketteryys
voidaan saavuttaa?**

Agile Business Transformations & Strategic Risk Management in Uncertainty

Riikka Uimonen

Faculty of Management and Business

2024

Miten yritysten tulisi muuttua parantaakseen kykyään vastata epävarmuuteen?

1. Minkälaisia tyypilliset ketterät liiketoimintatransformaatiot ovat?
2. Mitä ovat tyypilliset haasteet näissä transformaatioissa?
3. Minkälaisia toimenpiteitä tarvitaan menestymiseen liiketoiminnallisen ketteryyden rakentamisessa?

**Hidasta ja
hähmäistä**



Entä sitten?





Tarkoitus



Johtaminen



Rakenteet



Kiitos!